

CARTA DE RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

SAO PAULO, 31/12/2025

À

ADVICE CONTABILIDADE CONSULTIVA LTDA

CRC n.º SP323662/O-9

Endereço: Outro ANTÔNIO CARLOS COMITRE, nº 1393, PARQUE CAMPOLIM, CEP nº 18047-620

SOROCABA, SP

Prezados Senhores:

Declaramos para os devidos fins, como administrador e responsável legal da empresa ASSOCIACAO DE MULHERES NEGRAS AGBARA, CNPJ 41.369.628/0001-46, que as informações relativas ao período base 31/12/2025, fornecidas a Vossas Senhorias para escrituração e elaboração das demonstrações contábeis, obrigações acessórias, apuração de impostos e arquivos eletrônicos exigidos pela fiscalização federal, estadual, municipal, trabalhista e previdenciária são fidedignas.

Também declaramos:

- (a) que os controles internos adotados pela nossa empresa são de responsabilidade da administração e estão adequados ao tipo de atividade e volume de transações;
- (b) que não realizamos nenhum tipo de operação que possa ser considerada ilegal, frente à legislação vigente;
- (c) que todos os documentos que geramos e recebemos de nossos fornecedores estão revestidos de total idoneidade;
- (d) que os estoques registrados em conta própria foram por nós avaliados, contados e levantados fisicamente e perfazem a realidade do período encerrado em 2025;
- (e) que as informações registradas no sistema de gestão e controle interno, denominado , são controladas e validadas com documentação suporte adequada, sendo de nossa inteira responsabilidade todo o conteúdo do banco de dados e arquivos eletrônicos gerados.

Além disso, declaramos que não temos conhecimento de quaisquer fatos ocorridos no período base que possam afetar as demonstrações contábeis ou que as afetam até a data desta carta ou, ainda, que possam afetar a continuidade das operações da empresa.

Também confirmamos que não houve:

- (a) fraude envolvendo administração ou empregados em cargos de responsabilidade ou confiança;
- (b) fraude envolvendo terceiros que poderiam ter efeito material nas demonstrações contábeis;
- (c) violação ou possíveis violações de leis, normas ou regulamentos cujos efeitos deveriam ser considerados para divulgação nas demonstrações contábeis, ou mesmo dar origem ao registro de provisão para contingências passivas.

Atenciosamente,

Fabiana Gomes Aguiar

.....
FABIANA GOMES AGUIAR
PRESIDENTE
CPF: 108.400.346-52

P FA

BALANCETE						
Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1	1	ATIVO	5.338.988,94D	37.007.325,39	33.650.139,30	8.696.175,03D
2	1.1	ATIVO CIRCULANTE	5.153.486,70D	36.964.209,29	33.635.592,17	8.482.103,82D
3	1.1.1	DISPONIBILIDADE	5.151.779,84D	36.932.456,33	33.605.649,45	8.478.586,72D
10	1.1.1.02	BANCOS	310.422,39D	20.382.300,00	20.622.207,87	70.514,52D
11	1.1.1.02.01	BANCOS - CONTA MOVIMENTO	310.422,39D	20.382.300,00	20.622.207,87	70.514,52D
10059	1.1.1.02.01.0007	Banco do Brasil - CC 67130-4	0,00	34.046,41	34.046,41	0,00
10098	1.1.1.02.01.0008	Banco do Brasil - CC 19609-6	0,00	1.358.190,52	1.358.190,52	0,00
10099	1.1.1.02.01.0009	Banco do Brasil - CC 19372-0	0,00	1.498.730,32	1.498.730,32	0,00
10100	1.1.1.02.01.0010	Banco do Brasil - CC 19363-1	0,00	732.234,54	732.234,54	0,00
10474	1.1.1.02.01.0013	Banco Santander - CC 130069608	190.120,06D	3.985.297,48	4.144.849,36	30.568,18D
10476	1.1.1.02.01.0014	Banco Santander - CC 130070488	0,00	6.546.939,24	6.546.939,24	0,00
10473	1.1.1.02.01.0015	Banco XP - CC 16373833	0,00	1.611.266,90	1.587.666,90	23.600,00D
10920	1.1.1.02.01.0018	Banco Santander - CC 130072703	0,00	1.589.826,09	1.589.826,09	0,00
10002	1.1.1.02.01.0020	Banco do Brasil - CC 61099-2	120.302,33D	2.241.541,18	2.345.497,17	16.346,34D
10911	1.1.1.02.01.0021	Banco do Brasil - CC 21469-8	0,00	513.555,81	513.555,81	0,00
10102	1.1.1.02.01.0022	Banco do Brasil - CC 20137-5	0,00	270.671,51	270.671,51	0,00
26	1.1.1.03	APLICACOES FINANCEIRAS	3.742.667,45D	11.703.642,95	9.484.631,22	5.961.679,18D
27	1.1.1.03.01	APLICACOES FINANCEIRAS	3.742.667,45D	11.703.642,95	9.484.631,22	5.961.679,18D
10713	1.1.1.03.01.0002	Aplic. Banco do Brasil - CC 19372-0	0,00	768.608,54	768.608,54	0,00
10913	1.1.1.03.01.0003	Aplic. Santander CDB CC 130069608	0,00	2.643.902,70	841.554,83	1.802.347,87D
10921	1.1.1.03.01.0005	Aplic. Santander - CC 130072703 - Contamax	0,00	771.381,06	722.464,58	48.916,48D
35	1.1.1.03.01.0006	Aplic. Banco do Brasil - CC 19363-1 - BB RF Automatico	714.091,47D	23.680,70	737.772,17	0,00
36	1.1.1.03.01.0007	Aplic. Banco do Brasil - CC 19609-6 - RF Simples Agil	722.866,90D	347.215,20	1.067.198,10	2.884,00D
10922	1.1.1.03.01.0008	Aplic. Santander - CC 130072703 - CDB/RDB	0,00	737.468,66	113.409,90	624.058,76D
37	1.1.1.03.01.0009	Aplic. Banco do Brasil - CC 67130-4 - RF Simples Agil	14.497,17D	1.237,62	15.734,79	0,00
38	1.1.1.03.01.0010	Trend Pós-Fixado FIC FIRF Simples - CC 16373833	264.542,34D	332.400,27	44.600,00	552.342,61D
10477	1.1.1.03.01.0011	Aplic. Santander - CC 130070488 - Renda Fixa	624.421,75D	2.329.883,51	2.732.617,83	221.687,43D
10954	1.1.1.03.01.0012	Aplic. Banco XP - CC 16373833	0,00	1.469.340,76	0,00	1.469.340,76D
10955	1.1.1.03.01.0013	Aplic. Santander - CC 13007048-8 - CDB/RDB	0,00	1.635.229,76	932.136,46	703.093,30D
29	1.1.1.03.01.0020	BB CDB DI - 61099-2	227.934,35D	2.646,34	230.580,69	0,00
30	1.1.1.03.01.0021	BB RF Simples Agil 47 - 61099-2	894.820,83D	109.098,50	1.003.919,33	0,00
34	1.1.1.03.01.0022	Aplic. Banco do Brasil - CC 20137-5 - BB RF Simples Agil	279.492,64D	16.936,64	274.034,00	22.395,28D
10912	1.1.1.03.01.0024	Aplic. Banco do Brasil - CC 21469-8	0,00	514.612,69	0,00	514.612,69D
42	1.1.2.01	CREDITOS A RECEBER	1.098.690,00D	4.846.513,38	3.498.810,36	2.446.393,02D
10924	1.1.2.01.00.0002	Fundação Otacílio Coser	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
10459	1.1.2.01.00.0005	Sebrae - Servico Brasileiro de Apoio as Micros e Pequenas	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00
10710	1.1.2.01.00.0007	Secr. Mun. de Desenv. Economico Emprego	0,00	23.750,00	23.750,00	0,00
10711	1.1.2.01.00.0008	Agogo Marketing Promocional LTDA	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00
10925	1.1.2.01.00.0009	Fundação Friedrich Ebert	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
10968	1.1.2.01.00.0010	Pluxee Benefícios Brasil S.A.	0,00	47.000,00	47.000,00	0,00
43	1.1.2.01.01	CONTRATOS A RECEBER	1.098.690,00D	4.565.763,38	3.218.060,36	2.446.393,02D
45	1.1.2.01.01.0002	Instituto Beja	600.000,00D	0,00	300.000,00	300.000,00D
10940	1.1.2.01.01.0005	Actionaid Brasil	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
10942	1.1.2.01.01.0006	Hewlett Foundation	0,00	386.695,60	386.695,60	0,00
10639	1.1.2.01.01.0009	Imaginable Futures Foundation	472.345,00D	0,00	472.345,00	0,00
10650	1.1.2.01.01.0014	Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	26.345,00D	0,00	0,00	26.345,00D
10944	1.1.2.01.01.0017	CI & T Software S/A	0,00	233.555,81	233.555,81	0,00
10946	1.1.2.01.01.0018	Ford Foundation	0,00	370.440,09	370.440,09	0,00
10948	1.1.2.01.01.0019	Grant Agreement - Chanel	0,00	3.180.071,88	1.060.023,86	2.120.048,02D
10985	1.1.2.01.01.0020	RD Saúde	0,00	380.000,00	380.000,00	0,00
69	1.1.4	ADIANTAMENTOS	1.706,86D	31.752,96	29.942,72	3.517,10D
70	1.1.4.01	ADIANTAMENTOS	1.706,86D	31.752,96	29.942,72	3.517,10D
71	1.1.4.01.01	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	0,00	15.878,45	15.878,45	0,00
72	1.1.4.01.01.0001	Adiantamento a Fornecedores	0,00	15.878,45	15.878,45	0,00
74	1.1.4.01.02	ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	1.706,86D	15.874,51	14.064,27	3.517,10D
76	1.1.4.01.02.0002	Adiantamento de 13º Salario	0,00	4.598,74	4.598,74	0,00
77	1.1.4.01.02.0003	Adiantamento de Ferias	1.706,86D	11.275,77	9.465,53	3.517,10D
92	1.2	ATIVO NAO CIRCULANTE	185.502,24D	43.116,10	14.547,13	214.071,21D
100	1.2.3	IMOBILIZADO	185.502,24D	43.116,10	14.547,13	214.071,21D
101	1.2.3.01	BENS MOVEIS E IMOVEIS COM RESTRICAO	196.130,43D	43.116,10	0,00	239.246,53D
103	1.2.3.01.02	BENS MOVEIS	90.079,43D	43.116,10	0,00	133.195,53D
105	1.2.3.01.02.0002	Maquinas e Equipamentos	20.911,40D	0,00	0,00	20.911,40D
108	1.2.3.01.02.0005	Equipamentos de Informatica	37.475,16D	43.116,10	0,00	80.591,26D
10619	1.2.3.01.02.0008	Equipamentos Eletronicos	31.692,87D	0,00	0,00	31.692,87D
10627	1.2.3.01.04	BENS DESTINADOS A COMODATO	106.051,00D	0,00	0,00	106.051,00D
10626	1.2.3.01.04.0001	Bens Recebidos em Comodato	106.051,00D	0,00	0,00	106.051,00D
119	1.2.3.09	DEPRECIACAO ACUMULADA	10.628,19C	0,00	14.547,13	25.175,32C
120	1.2.3.09.01	DEPRECIACAO ACUMULADA DE BENS COM RESTRICAO	10.628,19C	0,00	14.547,13	25.175,32C
1075	1.2.3.09.01.0003	Depreciacao de Maquinas e Equipamentos	5.800,37C	0,00	2.082,77	7.883,14C
10620	1.2.3.09.01.0005	Depreciacao Acumulada de Equipamentos de Informatica	3.310,28C	0,00	11.306,82	14.617,10C
10621	1.2.3.09.01.0006	Depreciacao Acumulada de Equipamentos Eletronicos	1.517,54C	0,00	1.157,54	2.675,08C

P FA

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
128	2.1.1	FORNECEDORES DE BENS E SERVICOS	0,00	504,00	504,00	0,00
134	2.1.1.02	PRESTADORES DE SERVICOS	0,00	504,00	504,00	0,00
135	2.1.1.02.01	SERVICOS A PAGAR	0,00	504,00	504,00	0,00
136	2.1.1.02.01.0001	Autonomos a Pagar	0,00	504,00	504,00	0,00
139	2.1.2	OBRIGACOES TRABALHISTAS E SOCIAIS	10.720,84C	202.004,37	198.271,74	6.988,21C
140	2.1.2.01	OBRIGACOES TRABALHISTAS	4.824,97C	129.051,35	124.226,38	0,00
141	2.1.2.01.01	SALARIOS A PAGAR	4.824,97C	119.878,91	115.053,94	0,00
142	2.1.2.01.01.0001	Salarios a Pagar	4.824,97C	119.878,91	115.053,94	0,00
145	2.1.2.01.03	13 SALARIO A PAGAR	0,00	9.172,44	9.172,44	0,00
146	2.1.2.01.03.0001	13º Salario a Pagar	0,00	9.172,44	9.172,44	0,00
147	2.1.2.02	OBRIGACOES SOCIAIS	5.895,87C	72.953,02	74.045,36	6.988,21C
148	2.1.2.02.01	INSS A RECOLHER	3.329,58C	45.072,18	45.884,97	4.142,37C
149	2.1.2.02.01.0001	INSS a Recolher	3.329,58C	45.072,18	45.884,97	4.142,37C
150	2.1.2.02.02	FGTS A RECOLHER	1.002,39C	10.165,90	9.890,33	726,82C
151	2.1.2.02.02.0001	FGTS a Recolher	1.002,39C	10.165,90	9.890,33	726,82C
152	2.1.2.02.03	IRRF A RECOLHER	1.411,99C	16.684,98	17.033,77	1.760,78C
153	2.1.2.02.03.0001	IRRF a Recolher	1.411,99C	16.684,98	17.033,77	1.760,78C
154	2.1.2.02.04	PIS A RECOLHER	151,91C	1.029,96	1.236,29	358,24C
155	2.1.2.02.04.0001	PIS a Recolher	151,91C	1.029,96	1.236,29	358,24C
156	2.1.3	OBRIGACOES TRIBUTARIAS	0,00	11.600,00	11.600,00	0,00
157	2.1.3.01	IMPOSTOS A RECOLHER	0,00	11.600,00	11.600,00	0,00
158	2.1.3.01.01	IMPOSTOS A RECOLHER	0,00	11.600,00	11.600,00	0,00
1085	2.1.3.01.01.0003	ISS Retido a Recolher	0,00	11.600,00	11.600,00	0,00
166	2.1.4	CONTRATOS A REALIZAR	2.439.482,00C	2.115.916,06	4.565.763,38	4.889.329,32C
167	2.1.4.01	CONTRATOS A REALIZAR	2.439.482,00C	2.115.916,06	4.565.763,38	4.889.329,32C
168	2.1.4.01.01	CONTRATOS A REALIZAR	2.439.482,00C	2.115.916,06	4.565.763,38	4.889.329,32C
171	2.1.4.01.01.0003	Instituto Beja	652.499,49C	300.181,32	0,00	352.318,17C
10640	2.1.4.01.01.0005	Imaginable Futures Foundation	622.342,54C	622.342,54	0,00	0,00
10642	2.1.4.01.01.0006	Instituto Incube	15.900,00C	15.900,00	0,00	0,00
10644	2.1.4.01.01.0007	Fundacao Grupo Volkswagen	200.000,00C	118.000,00	0,00	82.000,00C
10647	2.1.4.01.01.0008	Arosuco Aromas e Sucos LTDA	200.000,00C	200.000,00	0,00	0,00
10649	2.1.4.01.01.0009	Fundacao Tide Azevedo Setubal	41.695,00C	41.695,00	0,00	0,00
10651	2.1.4.01.01.0010	Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	29.387,32C	1.500,00	0,00	27.887,32C
10653	2.1.4.01.01.0011	Fundo Filantrópico Wellspring	177.657,65C	177.657,65	0,00	0,00
10655	2.1.4.01.01.0012	Pronac - Secretaria Especial da Cultura	500.000,00C	500.000,00	0,00	0,00
10941	2.1.4.01.01.0014	Actionaid Brasil	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
10943	2.1.4.01.01.0015	Hewlett Foundation	0,00	0,00	386.695,60	386.695,60C
10945	2.1.4.01.01.0016	CI & T Software S/A	0,00	0,00	233.555,81	233.555,81C
10947	2.1.4.01.01.0017	Ford Foundation	0,00	0,00	370.440,09	370.440,09C
10949	2.1.4.01.01.0018	Grant Agreement - Chanel	0,00	23.639,55	3.180.071,88	3.156.432,33C
10986	2.1.4.01.01.0019	RD Saúde	0,00	100.000,00	380.000,00	280.000,00C
192	2.1.7	PROVISOES	5.604,23C	25.786,11	24.426,02	4.244,14C
193	2.1.7.01	PROVISOES TRABLHISTAS E SOCIAIS	5.604,23C	25.786,11	24.426,02	4.244,14C
194	2.1.7.01.01	PROVISOES TRABALHISTAS	5.604,23C	20.556,39	18.063,13	3.110,97C
195	2.1.7.01.01.0001	Provisao de Ferias	5.604,23C	12.148,32	9.655,06	3.110,97C
196	2.1.7.01.01.0002	Provisao de 13º Salario	0,00	8.408,07	8.408,07	0,00
197	2.1.7.01.02	PROVISOES SOCIAIS	0,00	5.229,72	6.362,89	1.133,17C
198	2.1.7.01.02.0001	INSS Sobre Provisao de Ferias	0,00	1.500,00	2.521,66	1.021,66C
199	2.1.7.01.02.0002	FGTS Sobre Provisao de Ferias	0,00	698,96	761,24	62,28C
200	2.1.7.01.02.0003	INSS Sobre Provisao de 13º Salario	0,00	2.228,12	2.228,12	0,00
201	2.1.7.01.02.0004	FGTS Sobre Provisao de 13º Salario	0,00	672,64	672,64	0,00
10974	2.1.7.01.02.0005	PIS Sobre Provisão de Férias	0,00	130,00	179,23	49,23C
10928	2.1.9	CREDITOS A PAGAR	0,00	186.490,85	186.490,85	0,00
10929	2.1.9.01	CREDITOS A PAGAR	0,00	186.490,85	186.490,85	0,00
10930	2.1.9.01.01	CREDITOS A PAGAR	0,00	186.490,85	186.490,85	0,00
10931	2.1.9.01.01.0001	Cartao de Credito	0,00	186.490,85	186.490,85	0,00
202	2.2	PASSIVO NAO CIRCULANTE	106.051,00C	0,00	0,00	106.051,00C
10628	2.2.6	PASSIVO COMPENSADO	106.051,00C	0,00	0,00	106.051,00C
10629	2.2.6.01	PASSVO COMPENSADO	106.051,00C	0,00	0,00	106.051,00C
10630	2.2.6.01.01	BENS RECEBIDOS	106.051,00C	0,00	0,00	106.051,00C
10631	2.2.6.01.01.0001	Bens em Comodato a Devolver	106.051,00C	0,00	0,00	106.051,00C
208	2.3	PATRIMONIO LIQUIDO	2.777.130,87C	0,00	0,00	2.777.130,87C
209	2.3.1	PATRIMONIO SOCIAL	964.566,50C	0,00	0,00	964.566,50C
210	2.3.1.01	PATRIMONIO SOCIAL	964.566,50C	0,00	0,00	964.566,50C
211	2.3.1.01.01	PATRIMONIO REALIZADO	964.566,50C	0,00	0,00	964.566,50C
212	2.3.1.01.01.0001	Patrimonio Social	964.566,50C	0,00	0,00	964.566,50C
220	2.3.4	DEFICIT / SUPERAVIT	1.812.564,37C	0,00	0,00	1.812.564,37C
221	2.3.4.01	DEFICIT / SUPERAVIT	1.812.564,37C	0,00	0,00	1.812.564,37C

BALANCETE						
Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
222	2.3.4.01.01	DEFICIT / SUPERAVIT ACUMULADO	357.229,28C	0,00	0,00	357.229,28C
1100	2.3.4.01.01.0001	Deficit / Superavit Acumulado	357.229,28C	0,00	0,00	357.229,28C
223	2.3.4.01.02	DEFICIT / SUPERAVIT DO EXERCICIO	1.455.335,09C	0,00	0,00	1.455.335,09C
224	2.3.4.01.02.0001	Deficit/Superavit do Exercicio	1.455.335,09C	0,00	0,00	1.455.335,09C
230	3	CUSTOS E DESPESAS	0,00	5.462.500,52	132,31	5.462.368,21D
231	3.1	CUSTOS	0,00	3.782.262,65	0,00	3.782.262,65D
10737	3.1.6	CUSTOS PROGRAMÁTICOS	0,00	3.782.262,65	0,00	3.782.262,65D
10738	3.1.6.01	APORTE PROGRAMATICO	0,00	3.782.262,65	0,00	3.782.262,65D
10739	3.1.6.01.01	APORTE PROGRAMATICO	0,00	504.388,35	0,00	504.388,35D
10740	3.1.6.01.01.0001	Ajuda de Custo	0,00	13.860,86	0,00	13.860,86D
10742	3.1.6.01.01.0003	Doações Institucionais	0,00	247.000,00	0,00	247.000,00D
10743	3.1.6.01.01.0004	Fomento	0,00	243.527,49	0,00	243.527,49D
10744	3.1.6.01.02	GERAIS PROGRAMATICO	0,00	93.502,92	0,00	93.502,92D
10745	3.1.6.01.02.0001	Brindes	0,00	19.172,50	0,00	19.172,50D
10748	3.1.6.01.02.0004	Generos Alimenticios	0,00	2.156,51	0,00	2.156,51D
10750	3.1.6.01.02.0006	Materiais Diversos	0,00	40.198,78	0,00	40.198,78D
10751	3.1.6.01.02.0007	Materiais e Servicos Graficos	0,00	28.366,36	0,00	28.366,36D
10752	3.1.6.01.02.0008	Outros Custos	0,00	3.608,77	0,00	3.608,77D
10777	3.1.6.01.04	TERCEIROS PROGRAMATICO	0,00	2.776.968,99	0,00	2.776.968,99D
10778	3.1.6.01.04.0001	Apoio Tecnico Ajuda de Custo	0,00	212.354,72	0,00	212.354,72D
10779	3.1.6.01.04.0002	Apoio Tecnico Fixo	0,00	1.649.301,87	0,00	1.649.301,87D
10780	3.1.6.01.04.0003	Apresentacao Artistica	0,00	104.300,00	0,00	104.300,00D
10781	3.1.6.01.04.0004	Assessoria e Consultoria	0,00	43.300,00	0,00	43.300,00D
10782	3.1.6.01.04.0005	Audiovisual	0,00	52.750,00	0,00	52.750,00D
10783	3.1.6.01.04.0006	Comunicacao	0,00	101.298,65	0,00	101.298,65D
10784	3.1.6.01.04.0007	Coordenacao de Programas	0,00	110.930,80	0,00	110.930,80D
10785	3.1.6.01.04.0008	Cursos e Treinamentos	0,00	20.840,00	0,00	20.840,00D
10788	3.1.6.01.04.0011	Formacoes	0,00	28.100,00	0,00	28.100,00D
10790	3.1.6.01.04.0013	Locacao de Equipamentos	0,00	136.554,58	0,00	136.554,58D
10793	3.1.6.01.04.0016	Mídias Sociais	0,00	33.881,90	0,00	33.881,90D
10796	3.1.6.01.04.0019	Palestrantes	0,00	63.100,00	0,00	63.100,00D
10799	3.1.6.01.04.0022	Produção de Eventos	0,00	174.981,47	0,00	174.981,47D
10801	3.1.6.01.04.0024	Tradução	0,00	34.075,00	0,00	34.075,00D
10934	3.1.6.01.04.0026	Servicos de Catering/Buffet	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00D
10852	3.1.6.01.04.0044	Juridico	0,00	8.400,00	0,00	8.400,00D
10803	3.1.6.01.05	VIAGENS E REPRES PROGRAMATICO	0,00	407.402,39	0,00	407.402,39D
10806	3.1.6.01.05.0003	Diarias Viagens	0,00	211.358,36	0,00	211.358,36D
10807	3.1.6.01.05.0004	Estacionamento	0,00	500,00	0,00	500,00D
10808	3.1.6.01.05.0005	Hospedagem	0,00	19.722,74	0,00	19.722,74D
10809	3.1.6.01.05.0006	Outras Desp Viagem	0,00	35.895,93	0,00	35.895,93D
10810	3.1.6.01.05.0007	Passagens Aereas	0,00	139.925,36	0,00	139.925,36D
876	3.2	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	1.680.237,87	132,31	1.680.105,56D
877	3.2.1	DESPESAS COM ESTRUTURA	0,00	1.609.164,75	0,00	1.609.164,75D
10818	3.2.1.01	DESPESAS GERAIS	0,00	1.609.164,75	0,00	1.609.164,75D
10819	3.2.1.01.01	PESSOAL ADMISTRATIVO	0,00	167.359,27	0,00	167.359,27D
10820	3.2.1.01.01.0001	13º Salario	0,00	9.172,44	0,00	9.172,44D
10831	3.2.1.01.01.0012	Ferias	0,00	9.655,06	0,00	9.655,06D
10832	3.2.1.01.01.0013	Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS	0,00	9.952,61	0,00	9.952,61D
10835	3.2.1.01.01.0016	Previdencia Oficial - INSS	0,00	33.884,02	0,00	33.884,02D
10837	3.2.1.01.01.0018	Pis s/ Folha	0,00	1.285,52	0,00	1.285,52D
10838	3.2.1.01.01.0019	Salarios	0,00	103.409,62	0,00	103.409,62D
10843	3.2.1.01.02	TERCEIROS ADMINISTRATIVO	0,00	1.070.946,76	0,00	1.070.946,76D
10844	3.2.1.01.02.0001	Assessoria e Consultoria	0,00	253.800,25	0,00	253.800,25D
10845	3.2.1.01.02.0002	Assinatura de Softwares	0,00	114.720,99	0,00	114.720,99D
10846	3.2.1.01.02.0003	Auditoria	0,00	15.108,28	0,00	15.108,28D
10847	3.2.1.01.02.0004	Contabilidade	0,00	13.092,54	0,00	13.092,54D
10848	3.2.1.01.02.0005	Elab Rev e Edicao de Textos	0,00	11.540,00	0,00	11.540,00D
10851	3.2.1.01.02.0008	Impressao e Copias	0,00	19.728,27	0,00	19.728,27D
10933	3.2.1.01.02.0009	Apoio Tecnico Ajuda de Custo	0,00	87.903,71	0,00	87.903,71D
10855	3.2.1.01.02.0012	Producao de Eventos	0,00	13.491,56	0,00	13.491,56D
10856	3.2.1.01.02.0013	Producao de Video	0,00	20.500,00	0,00	20.500,00D
10857	3.2.1.01.02.0014	Servico de Catering / Buffet	0,00	137.158,93	0,00	137.158,93D
10859	3.2.1.01.02.0016	Traducao de Textos	0,00	9.513,54	0,00	9.513,54D
10915	3.2.1.01.02.0017	Apoio Tecnico Fixo	0,00	246.088,73	0,00	246.088,73D
10916	3.2.1.01.02.0018	Generos Alimenticios	0,00	1.330,96	0,00	1.330,96D
10917	3.2.1.01.02.0019	Servicos de Identidade Visual	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00D
10936	3.2.1.01.02.0021	Juridico	0,00	25.269,00	0,00	25.269,00D
10937	3.2.1.01.02.0022	Mídias Sociais	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00D
10860	3.2.1.01.03	INFRA ESTRUTURA ADMINISTRATIVO	0,00	71.497,16	0,00	71.497,16D
10862	3.2.1.01.03.0002	Aluguel	0,00	56.449,83	0,00	56.449,83D
10865	3.2.1.01.03.0005	Energia Eletrica	0,00	699,45	0,00	699,45D
10869	3.2.1.01.03.0009	Telefonia Fixa	0,00	14.347,88	0,00	14.347,88D
10870	3.2.1.01.04	VIAGENS E REPRES ADMINISTRATIVO	0,00	20.250,00	0,00	20.250,00D

P

FA

BALANCETE						
Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
10872	3.2.1.01.04.0002	Deslocamento	0,00	20.250,00	0,00	20.250,00D
10878	3.2.1.01.05	GERAIS ADMINISTRATIVO	0,00	267.511,56	0,00	267.511,56D
10879	3.2.1.01.05.0001	Brindes Institucionais	0,00	2.060,00	0,00	2.060,00D
10880	3.2.1.01.05.0002	Cartorio e Outras Taxas	0,00	1.966,00	0,00	1.966,00D
10881	3.2.1.01.05.0003	Contribuicao Associativa	0,00	7.468,09	0,00	7.468,09D
10882	3.2.1.01.05.0004	Correios e Postagens	0,00	808,60	0,00	808,60D
10883	3.2.1.01.05.0005	Doações Institucionais	0,00	89.870,00	0,00	89.870,00D
10884	3.2.1.01.05.0006	Frete e Motoboys	0,00	714,14	0,00	714,14D
10887	3.2.1.01.05.0009	Manutencao e Conservação	0,00	3.665,00	0,00	3.665,00D
10889	3.2.1.01.05.0011	Materiais Diversos	0,00	23.460,05	0,00	23.460,05D
10890	3.2.1.01.05.0012	Materiais de Informatica e Escritorio	0,00	53.841,34	0,00	53.841,34D
10932	3.2.1.01.05.0017	Despesas com Viagens	0,00	83.658,34	0,00	83.658,34D
10895	3.2.1.01.06	TRIBUTÁRIAS E FINANCEIRAS ADMINISTRATIVO	0,00	11.600,00	0,00	11.600,00D
10903	3.2.1.01.06.0008	ISS S/ SERVICOS	0,00	11.600,00	0,00	11.600,00D
919	3.2.2	ENCARGOS FINANCEIROS	0,00	56.525,99	132,31	56.393,68D
920	3.2.2.01	ENCARGOS FINANCEIROS	0,00	56.525,99	132,31	56.393,68D
921	3.2.2.01.01	DESPESAS BANCARIAS	0,00	56.525,99	132,31	56.393,68D
922	3.2.2.01.01.0001	Tarifas Bancárias	0,00	19.715,75	132,31	19.583,44D
923	3.2.2.01.01.0002	IR Sobre Aplicação Financeira	0,00	30.094,27	0,00	30.094,27D
924	3.2.2.01.01.0003	IOF sobre Aplicação Financeira	0,00	6.489,29	0,00	6.489,29D
10899	3.2.2.01.01.0008	Taxas s/ Importacao	0,00	226,68	0,00	226,68D
928	3.2.3	DEPRECIACAO	0,00	14.547,13	0,00	14.547,13D
929	3.2.3.01	DEPRECIACAO	0,00	14.547,13	0,00	14.547,13D
930	3.2.3.01.01	DEPRECIACAO DE BENS C/ RESTRICAO	0,00	14.547,13	0,00	14.547,13D
931	3.2.3.01.01.0001	Depreciação de Bens com Restrição	0,00	14.547,13	0,00	14.547,13D
964	4	RECEITAS	0,00	0,00	6.374.799,70	6.374.799,70C
1007	4.1	RECEITAS COM RESTRICAO	0,00	0,00	3.455.942,66	3.455.942,66C
1008	4.1.1	RECEITAS OPERACIONAIS COM RESTRICAO	0,00	0,00	3.455.942,66	3.455.942,66C
1009	4.1.1.01	RECEITAS COM PROJETOS E PROGRAMAS	0,00	0,00	2.841.611,30	2.841.611,30C
1021	4.1.1.01.01	RECEITAS RESTRITAS	0,00	0,00	2.841.611,30	2.841.611,30C
10720	4.1.1.01.01.0032	RD Saude	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00C
10721	4.1.1.01.01.0033	Tide Setubal	0,00	0,00	141.695,00	141.695,00C
10918	4.1.1.01.01.0034	JP Morgan	0,00	0,00	264.000,00	264.000,00C
10956	4.1.1.01.01.0035	Instituto Mattos Filho	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00C
10967	4.1.1.01.01.0039	Instituto Votorantim	0,00	0,00	18.545,00	18.545,00C
10726	4.1.1.01.01.0040	Hewlett	0,00	0,00	700.330,40	700.330,40C
10957	4.1.1.01.01.0041	Actionaid Brasil	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00C
10960	4.1.1.01.01.0042	Comua	0,00	0,00	33.000,00	33.000,00C
10727	4.1.1.01.01.0043	IACP	0,00	0,00	114.000,00	114.000,00C
10729	4.1.1.01.01.0044	Mama Cash	0,00	0,00	185.088,00	185.088,00C
10959	4.1.1.01.01.0045	Fundacao Volks	0,00	0,00	118.000,00	118.000,00C
10724	4.1.1.01.01.0046	Co-Impact	0,00	0,00	361.813,35	361.813,35C
10971	4.1.1.01.01.0047	Arosuco Aromas e Sucos LTDA	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00C
10972	4.1.1.01.01.0048	Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00C
10973	4.1.1.01.01.0049	Pronac - Secretaria Especial da Cultura	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00C
10980	4.1.1.01.01.0051	Oxfam	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00C
10981	4.1.1.01.01.0052	Chanell	0,00	0,00	23.639,55	23.639,55C
1027	4.1.1.03	RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	604.314,81	604.314,81C
1028	4.1.1.03.01	APLICACOES FINANCEIRAS	0,00	0,00	604.314,81	604.314,81C
1033	4.1.1.03.01.0005	Rendimento de Recursos Proprios	0,00	0,00	604.314,81	604.314,81C
999	4.1.2.01	OUTROS RECURSOS COM RESTRICAO	0,00	0,00	10.016,55	10.016,55C
1005	4.1.2.01.04	DOACOES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	10.016,55	10.016,55C
1006	4.1.2.01.04.0001	Doacoes Patrimoniais	0,00	0,00	10.016,55	10.016,55C
10096	4.2	RECEITAS SEM RESTRICAO	0,00	0,00	2.918.857,04	2.918.857,04C
10097	4.2.1	RECEITAS SEM RESTRICAO	0,00	0,00	2.918.857,04	2.918.857,04C
10094	4.2.1.01	RECEITAS SEM RESTRICAO	0,00	0,00	2.579.288,56	2.579.288,56C
10093	4.2.1.01.01	RECURSOS LIVRES	0,00	0,00	2.579.288,56	2.579.288,56C
10722	4.2.1.01.01.0010	Brasil Foundation	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00C
10982	4.2.1.01.01.0014	Imaginable Futures Foundantion	0,00	0,00	149.997,54	149.997,54C
10983	4.2.1.01.01.0015	Instituto Incube	0,00	0,00	15.900,00	15.900,00C
10984	4.2.1.01.01.0017	Fundo Filantrópico Wellspring	0,00	0,00	177.657,65	177.657,65C
10730	4.2.1.01.01.0018	Movimento Bem Maior	0,00	0,00	280.000,00	280.000,00C
10731	4.2.1.01.01.0019	Prospera Social	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00C
10733	4.2.1.01.01.0021	Levi Strauss	0,00	0,00	885.459,42	885.459,42C
10919	4.2.1.01.01.0022	Visa	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00C
10926	4.2.1.01.01.0023	Benfeitoria	0,00	0,00	1.425,00	1.425,00C
10927	4.2.1.01.01.0024	Google	0,00	0,00	152.969,00	152.969,00C
10950	4.2.1.01.01.0025	Benevenity	0,00	0,00	3.632,59	3.632,59C
10953	4.2.1.01.01.0028	Lenovo	0,00	0,00	22.066,04	22.066,04C
10958	4.2.1.01.01.0030	Instituto Beja	0,00	0,00	300.181,32	300.181,32C
10961	4.2.1.01.01.0033	Bem te Vi	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00C
10962	4.2.1.01.01.0034	Hulk, Otranto e Camargo	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00C
10095	4.2.2	RECEITAS DE DOACAO	0,00	0,00	339.568,48	339.568,48C

P FA

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1010	4.2.1.02.01	DOACOES	0,00	0,00	52.259,26	52.259,26C
1011	4.2.1.02.01.0001	Doacoes de Pessoa Fisica	0,00	0,00	45.759,26	45.759,26C
1012	4.2.1.02.01.0002	Doacoes de Pessoa Juridica	0,00	0,00	6.500,00	6.500,00C
10969	4.2.1.02.03	RECEITA DE PATROCINIOS	0,00	0,00	280.750,00	280.750,00C
10970	4.2.1.02.03.0001	Patrocinios	0,00	0,00	280.750,00	280.750,00C
10735	4.2.1.02.04	OUTRAS RECEITAS	0,00	0,00	6.559,22	6.559,22C
10736	4.2.1.02.04.0001	Outras Receitas	0,00	0,00	6.559,22	6.559,22C

RESUMO DO BALANCETE

ATIVO	5.338.988,94D	37.007.325,39	33.650.139,30	8.696.175,03D
PASSIVO	5.338.988,94C	2.542.301,39	4.987.055,99	7.783.743,54C
PATRIMONIO LIQUIDO	2.777.130,87C	0,00	0,00	2.777.130,87C
CUSTOS E DESPESAS	0,00	5.462.500,52	132,31	5.462.368,21D
RECEITAS	0,00	0,00	6.374.799,70	6.374.799,70C
ZERAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTAS DEVEDORAS	5.338.988,94D	37.007.325,39	40.024.939,00	2.321.375,33D
CONTAS CREDORAS	8.116.119,81C	8.004.801,91	4.987.188,30	5.098.506,20C
RESULTADO DO MES	0,00	-6.374.799,70	-5.462.368,21	912.431,49C
RESULTADO DO EXERCÍCIO	0,00	-6.374.799,70	-5.462.368,21	912.431,49C

Fabiana Gomes Aguiar

FABIANA GOMES AGUIAR
PRESIDENTE
CPF: 108.400.346-52

FELIPE DA SILVA
Reg. no CRC - SP sob o No. 3236620/9
CPF: 432.902.458-61

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO	8.696.175,03D	5.338.988,94D
ATIVO CIRCULANTE	8.482.103,82D	5.153.486,70D
DISPONIBILIDADE	8.478.586,72D	5.151.779,84D
BANCOS	70.514,52D	310.422,39D
BANCOS - CONTA MOVIMENTO	70.514,52D	310.422,39D
Banco Santander - CC 130069608	30.568,18D	190.120,06D
Banco XP - CC 16373833	23.600,00D	0,00
Banco do Brasil - CC 61099-2	16.346,34D	120.302,33D
APLICACOES FINANCEIRAS	5.961.679,18D	3.742.667,45D
APLICACOES FINANCEIRAS	5.961.679,18D	3.742.667,45D
Aplic. Santander CDB CC 130069608	1.802.347,87D	0,00
Aplic. Santander - CC 130072703 - Contamax	48.916,48D	0,00
Aplic. Banco do Brasil - CC 19363-1 - BB RF Automatico	0,00	714.091,47D
Aplic. Banco do Brasil - CC 19609-6 - RF Simples Agil	2.884,00D	722.866,90D
Aplic. Santander - CC 130072703 - CDB/RDB	624.058,76D	0,00
Aplic. Banco do Brasil - CC 67130-4 - RF Simples Agil	0,00	14.497,17D
Trend Pós-Fixado FIC FIRF Simples - CC 16373833	552.342,61D	264.542,34D
Aplic. Santander - CC 130070488 - Renda Fixa	221.687,43D	624.421,75D
Aplic. Banco XP - CC 16373833	1.469.340,76D	0,00
Aplic. Santander - CC 13007048-8 - CDB/RDB	703.093,30D	0,00
BB CDB DI - 61099-2	0,00	227.934,35D
BB RF Simples Agil 47 - 61099-2	0,00	894.820,83D
Aplic. Banco do Brasil - CC 20137-5 - BB RF Simples Agil	22.395,28D	279.492,64D
Aplic. Banco do Brasil - CC 21469-8	514.612,69D	0,00
CREDITOS A RECEBER	2.446.393,02D	1.098.690,00D
CONTRATOS A RECEBER	2.446.393,02D	1.098.690,00D
Instituto Beja	300.000,00D	600.000,00D
Imaginable Futures Foundation	0,00	472.345,00D
Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	26.345,00D	26.345,00D
Grant Agreement - Chanel	2.120.048,02D	0,00
ADIANTAMENTOS	3.517,10D	1.706,86D
ADIANTAMENTOS	3.517,10D	1.706,86D
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	3.517,10D	1.706,86D
Adiantamento de Ferias	3.517,10D	1.706,86D
ATIVO NAO CIRCULANTE	214.071,21D	185.502,24D
IMOBILIZADO	214.071,21D	185.502,24D
BENS MOVEIS E IMOVEIS COM RESTRICAO	239.246,53D	196.130,43D
BENS MOVEIS	133.195,53D	90.079,43D
Maquinas e Equipamentos	20.911,40D	20.911,40D
Equipamentos de Informatica	80.591,26D	37.475,16D
Equipamentos Eletronicos	31.692,87D	31.692,87D
BENS DESTINADOS A COMODATO	106.051,00D	106.051,00D
Bens Recebidos em Comodato	106.051,00D	106.051,00D
DEPRECIACAO ACUMULADA	25.175,32C	10.628,19C
DEPRECIACAO ACUMULADA DE BENS COM RESTRICAO	25.175,32C	10.628,19C
Depreciacao de Maquinas e Equipamentos	7.883,14C	5.800,37C
Depreciacao Acumulada de Equipamentos de Informatica	14.617,10C	3.310,28C
Depreciacao Acumulada de Equipamentos Eletronicos	2.675,08C	1.517,54C
PASSIVO	8.696.175,03C	5.338.988,94C
PASSIVO CIRCULANTE	4.900.561,67C	2.455.807,07C
OBRIGACOES TRABALHISTAS E SOCIAIS	6.988,21C	10.720,84C
OBRIGACOES TRABALHISTAS	0,00	4.824,97C
SALARIOS A PAGAR	0,00	4.824,97C
Salarios a Pagar	0,00	4.824,97C
OBRIGACOES SOCIAIS	6.988,21C	5.895,87C
INSS A RECOLHER	4.142,37C	3.329,58C
INSS a Recolher	4.142,37C	3.329,58C
FGTS A RECOLHER	726,82C	1.002,39C
FGTS a Recolher	726,82C	1.002,39C
IRRF A RECOLHER	1.760,78C	1.411,99C

FA

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	2025	2024
	31/12/2025	31/12/2024
IRRF a Recolher	1.760,78C	1.411,99C
PIS A RECOLHER	358,24C	151,91C
PIS a Recolher	358,24C	151,91C
CONTRATOS A REALIZAR	4.889.329,32C	2.439.482,00C
CONTRATOS A REALIZAR	4.889.329,32C	2.439.482,00C
CONTRATOS A REALIZAR	4.889.329,32C	2.439.482,00C
Instituto Beja	352.318,17C	652.499,49C
Imaginable Futures Foundation	0,00	622.342,54C
Instituto Incube	0,00	15.900,00C
Fundacao Grupo Volkswagen	82.000,00C	200.000,00C
Arosuco Aromas e Sucos LTDA	0,00	200.000,00C
Fundacao Tide Azevedo Setubal	0,00	41.695,00C
Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	27.887,32C	29.387,32C
Fundo Filantrópico Wellspring	0,00	177.657,65C
Pronac - Secretaria Especial da Cultura	0,00	500.000,00C
Hewlett Foundation	386.695,60C	0,00
CI & T Software S/A	233.555,81C	0,00
Ford Foundation	370.440,09C	0,00
Grant Agreement - Chanel	3.156.432,33C	0,00
RD Saúde	280.000,00C	0,00
PROVISOES	4.244,14C	5.604,23C
PROVISOES TRABALHISTAS E SOCIAIS	4.244,14C	5.604,23C
PROVISOES TRABALHISTAS	3.110,97C	5.604,23C
Provisao de Ferias	3.110,97C	5.604,23C
PROVISOES SOCIAIS	1.133,17C	0,00
INSS Sobre Provisao de Ferias	1.021,66C	0,00
FGTS Sobre Provisao de Ferias	62,28C	0,00
PIS Sobre Provisão de Férias	49,23C	0,00
PASSIVO NAO CIRCULANTE	106.051,00C	106.051,00C
PASSIVO COMPENSADO	106.051,00C	106.051,00C
PASSVO COMPENSADO	106.051,00C	106.051,00C
BENS RECEBIDOS	106.051,00C	106.051,00C
Bens em Comodato a Devolver	106.051,00C	106.051,00C
PATRIMONIO LIQUIDO	3.689.562,36C	2.777.130,87C
PATRIMONIO SOCIAL	964.566,50C	964.566,50C
PATRIMONIO SOCIAL	964.566,50C	964.566,50C
PATRIMONIO REALIZADO	964.566,50C	964.566,50C
Patrimonio Social	964.566,50C	964.566,50C
DEFICIT / SUPERAVIT	2.724.995,86C	1.812.564,37C
DEFICIT / SUPERAVIT	2.724.995,86C	1.812.564,37C
DEFICIT / SUPERAVIT ACUMULADO	357.229,28C	357.229,28C
Defict / Superavit Acumulado	357.229,28C	357.229,28C
DEFICIT / SUPERAVIT DO EXERCICIO	2.367.766,58C	1.455.335,09C
Deficit/Superavit do Exercicio	2.367.766,58C	1.455.335,09C

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/2025 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 8.696.175,03 (oito milhões seiscentos e noventa e seis mil cento e setenta e cinco reais e três centavos)

SAO PAULO, 31 de Dezembro de 2025

Fabiana Gomes Aguiar

FABIANA GOMES AGUIAR
PRESIDENTE
CPF: 108.400.346-52



FELIPE DA SILVA
Reg. no CRC - SP sob o No. 3236620/9
CPF: 432.902.458-61

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
CUSTOS	(5.462.368,21)	(4.202.524,71)
PESSOAL E ENCARGOS	0,00	(213.324,46)
Salarios	0,00	(63.043,53)
Ferias	0,00	(8.750,00)
Horas Extras	0,00	(7.873,79)
Rescisao Trabalhista	0,00	(18.176,30)
13º Salario	0,00	(6.057,63)
Descanso Semanal Remunerado	0,00	(1.781,20)
Gratificacoes	0,00	(63.749,99)
Fundo de Garantia Tempo Serviço - FGTS	0,00	(6.511,29)
Previdencia Social - INSS	0,00	(21.996,81)
Alimentacao do Trabalhador	0,00	(14.500,00)
PIS s/ Folha de Pagamento	0,00	(727,52)
Vale Transporte	0,00	(86,40)
Exames Admisionais	0,00	(70,00)
IMPOSTOS	0,00	(20.159,40)
Impostos de Renda Retido na Fonte	0,00	(20.159,40)
MATERIAIS	0,00	(238.558,77)
Materiais de Escritorio	0,00	(1.380,06)
Eventos e Festividades	0,00	(9.929,31)
Beneficio - Caju	0,00	(225.749,26)
Material Didatico	0,00	(1.500,14)
SERVICOS	0,00	(1.376.716,28)
Telefone e Internet	0,00	(6.431,09)
Servicos de Terceiros Pessoa Juridica	0,00	(28.876,08)
Servicos - Analista de Comunicacao	0,00	(134.043,19)
Servicos - Analista de Gestao e Mensuracao	0,00	(4.500,00)
Cursos e Treinamentos	0,00	(19.697,00)
Locacao de Imoveis	0,00	(51.719,56)
Honorarios Contabeis	0,00	(20.166,43)
Plataformas Digitais	0,00	(36.705,72)
Servicos - Analista de Gestao	0,00	(158.095,00)
Servicos - Analista de Advocay	0,00	(52.500,00)
Servicos - Aporte	0,00	(28.960,80)
Servicos - Assistente Executiva	0,00	(176.500,00)
Servicos - Consultoria	0,00	(153.533,94)
Despesas com Viagens	0,00	(178.973,66)
Cartorio e Emolumentos	0,00	(1.680,90)
Servicos - Diretora	0,00	(50.000,00)
Servicos - Comunicacao	0,00	(8.200,00)
Manutencao e Conservacao	0,00	(1.160,00)
Servicos - Programas	0,00	(97.816,66)
Servicos - Projetos	0,00	(40.000,00)
Servicos - Analista de Captacao de Recursos	0,00	(69.600,00)
Servicos - Auditoria	0,00	(6.076,78)
Frete e Carretos	0,00	(1.950,00)
Correios e Telegrafos	0,00	(1.250,00)
Servicos - Diretora Institucional	0,00	(40.000,00)
Servicos Graficos	0,00	(7.259,47)
Servicos - Seguranca do Trabalho	0,00	(1.020,00)
ESTRUTURA - FIXA PROGRAMA	0,00	(92.953,80)
MATERIAIS	0,00	(609,99)
Eventos e Festividades	0,00	(460,00)
Beneficios - Caju	0,00	(149,99)
SERVICOS	0,00	(92.343,81)
Telefonica e Internet	0,00	(831,29)
Software e Sistemas	0,00	(424,65)
Servicos - Analista de Programas	0,00	(47.866,66)
Servicos - Diretora Institucional	0,00	(17.000,00)
Despesas com Viagens	0,00	(5.932,57)
Servicos - Analista de Gestao	0,00	(2.000,00)
Servicos Graficos	0,00	(488,64)
Servicos - Diretora Executiva	0,00	(14.000,00)
Servicos - Analista de Comunicacao	0,00	(3.800,00)

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
ESTRUTURA NUCLEO	0,00	(285.213,76)
PESSOAL E ENCARGOS	0,00	(15.575,95)
Alimentação do Trabalhador	0,00	(15.575,95)
MATERIAIS	0,00	(191,43)
Materiais de Escritorios	0,00	(191,43)
SERVICOS	0,00	(269.446,38)
Servicos - Analista de Pesquisa	0,00	(31.650,00)
Servicos - Formadoras	0,00	(1.000,00)
Servicos - Gerente de Pesquisas	0,00	(123.980,00)
Servicos - Analista de Comunicacao	0,00	(23.083,33)
Servicos - Analista de Dados	0,00	(15.587,50)
Despesas com Viagens	0,00	(5.136,91)
Servicos - Assistente Financeira	0,00	(14.400,00)
Servicos - Apresentacao Artistca	0,00	(2.400,00)
Servicos - Assistente Executiva	0,00	(14.000,00)
Servicos - Assessoria de Imprensa	0,00	(13.600,00)
Servicos - Bonificacao	0,00	(24.608,64)
AVANCA PRETA	0,00	(114.409,56)
MATERIAIS	0,00	(2.300,00)
Eventos e Festividades	0,00	(2.300,00)
SERVICOS	0,00	(112.109,56)
Servicos - Formadora	0,00	(21.809,56)
Servicos - Aulas	0,00	(1.800,00)
Fomento - Contemplacao Final	0,00	(80.000,00)
Servicos - Programas	0,00	(8.500,00)
LEWA	0,00	(377.145,75)
MATERIAIS	0,00	(22.987,92)
Generos Alimenticios	0,00	(1.671,85)
Material Didatico/Diplomas/Apostilas	0,00	(10.892,00)
Eventos e Festividades	0,00	(10.424,07)
SERVICOS	0,00	(354.157,83)
Servicos - Programas	0,00	(69.472,80)
Servicos - Coordenacao de Programas	0,00	(5.000,00)
Servicos - Formadoras	0,00	(10.550,00)
Servicos - Mentoria Individual	0,00	(15.200,00)
Servicos - Mega Aula	0,00	(1.200,00)
Servicos - Audiovisual	0,00	(7.400,00)
Despesas com Viagens	0,00	(15.335,03)
Fomento - Contemplacao Final	0,00	(230.000,00)
PESQUISA	0,00	(277.201,82)
PESSOAL E ENCARGOS	0,00	(1.844,00)
Beneficios	0,00	(1.844,00)
MATERIAIS	0,00	(4.294,50)
Materiais de Escritorio	0,00	(4.294,50)
SERVICOS	0,00	(271.063,32)
Servicos de Terceiros Pessoa Juridica	0,00	(4.250,00)
Servicos - Pesquisadora	0,00	(201.875,00)
Servicos - Coordenacao de Programas	0,00	(7.500,00)
Servicos - Comunicacao	0,00	(3.500,00)
Servicos - Analista de Dados	0,00	(2.862,50)
Despesas com Viagens	0,00	(49.979,82)
Servicos - Revisao Textual	0,00	(1.096,00)
BLACK STAR	0,00	(47.182,80)
SERVICOS	0,00	(47.182,80)
Servicos de Terceiros - Formadoras	0,00	(8.000,00)

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
SERVICOS	0,00	(47.182,80)
Servicos - Coordenacao de Programas	0,00	(20.500,00)
Despesas com Viagens	0,00	(3.682,80)
Fomento - Contemplacao Final	0,00	(15.000,00)
IRELE	0,00	(75.500,00)
MATERIAIS	0,00	(2.200,00)
Material Didatico	0,00	(1.700,00)
Eventos e Festividades	0,00	(500,00)
SERVICOS	0,00	(73.300,00)
Servicos de Terceiros - Formadoras	0,00	(8.500,00)
Fomento	0,00	(32.250,00)
Aportes Financeiros	0,00	(12.750,00)
Servicos - Terapia	0,00	(11.700,00)
Servicos - Aulas	0,00	(1.200,00)
Servicos - Psicologa	0,00	(6.900,00)
PORTO PARA ELAS	0,00	(55.280,00)
SERVICOS	0,00	(55.280,00)
Aporte - Contemplacao	0,00	(36.000,00)
Eventos e Festividades	0,00	(1.000,00)
Servicos - Coordenacao de Programas	0,00	(6.280,00)
Servicos - Comunicacao	0,00	(12.000,00)
NUPEMN	0,00	(99.515,13)
MATERIAIS	0,00	(14.715,25)
Eventos e Festividades	0,00	(11.122,50)
Materiais de Escritorio	0,00	(237,60)
Materiais Descartaveis	0,00	(3.355,15)
SERVICOS	0,00	(84.799,88)
Despesas com Viagens	0,00	(36.271,54)
Aporte - Ajuda de Custo	0,00	(5.520,00)
Servicos - Traducao	0,00	(4.000,00)
Servicos de Terceiros Pessoa Juridica	0,00	(1.000,00)
Servicos - Comunicacao	0,00	(6.300,00)
Servicos - Pesquisa	0,00	(10.266,66)
Servicos - Financeiro	0,00	(6.500,00)
Servicos Graficos	0,00	(14.941,68)
JULHO DAS PRETAS	0,00	(72.022,53)
MATERIAIS	0,00	(39.128,54)
Eventos e Festividades	0,00	(35.378,54)
Generos Alimenticios	0,00	(3.750,00)
SERVICOS	0,00	(32.893,99)
Despesas - Ajuda de Custo	0,00	(15.269,10)
Despesas com Viagens	0,00	(11.884,89)
Servicos - Seguranca	0,00	(500,00)
Servicos - Comunicacao	0,00	(1.700,00)
Servicos Graficos	0,00	(3.540,00)
ADVOCACY	0,00	(14.772,30)
SERVICOS	0,00	(14.772,30)
Treinamento e Cursos	0,00	(2.000,00)
Servicos - Aporte	0,00	(5.000,00)
Despesas com Viagens	0,00	(7.772,30)
MALUNGA	0,00	(315.484,76)
PESSOAL E ENCARGOS	0,00	(1.597,60)
Vale Transporte	0,00	(1.597,60)

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
MATERIAIS	0,00	(9.927,40)
Generos Alimenticios	0,00	(3.670,00)
Eventos e Festividades	0,00	(6.257,40)
SERVICOS	0,00	(303.959,76)
Analista de Comunicacao	0,00	(1.500,00)
Servicos - Programas	0,00	(14.800,00)
Despesas com Viagens	0,00	(26.678,26)
Servicos - Formadora	0,00	(5.250,00)
Servicos Graficos	0,00	(2.331,50)
Servicos - Mentoria	0,00	(8.400,00)
Aporte - Contemplacao Final	0,00	(245.000,00)
JANTAR AGBARA	0,00	(199.211,07)
MATERIAIS	0,00	(165.668,66)
Generos Alimenticios	0,00	(87.910,03)
Eventos e Festividades	0,00	(77.758,63)
SERVICOS	0,00	(33.542,41)
Despesas com Viagens	0,00	(6.262,21)
Servicos Graficos	0,00	(3.001,40)
Locacao de Equipamentos	0,00	(13.658,80)
Despesas - Ajuda de Custo	0,00	(10.620,00)
JORNADA FORMATIVA	0,00	(22.608,00)
SERVICOS	0,00	(22.608,00)
Servicos - Formadora	0,00	(11.500,00)
Servicos - Aporte	0,00	(2.500,00)
Servicos - Traducaao	0,00	(4.608,00)
Servicos - Avaliadora	0,00	(4.000,00)
AJE	0,00	(76.559,92)
MATERIAIS	0,00	(24.784,00)
Eventos e Festividades	0,00	(24.784,00)
SERVICOS	0,00	(51.775,92)
Servicos Graficos	0,00	(28.219,92)
Servicos - Programas	0,00	(8.000,00)
Midias Sociais	0,00	(11.056,00)
Cursos e Treinamentos	0,00	(1.500,00)
Servicos - Formadora	0,00	(3.000,00)
ASA DUDU - PROAC	0,00	(7.800,00)
SERVICOS	0,00	(7.800,00)
Servicos Graficos	0,00	(3.000,00)
Honorarios Contabeis	0,00	(4.800,00)
BWSA	0,00	(114.735,29)
MATERIAIS	0,00	(16.443,79)
Generos Alimenticios	0,00	(11.881,57)
Eventos e Festividades	0,00	(4.562,22)
SERVICOS	0,00	(98.291,50)
Despesas com Viagens	0,00	(38.349,52)
Locacao de Equipamentos	0,00	(6.176,20)
Servicos - Traducaao	0,00	(14.876,97)
Servicos - Palestrante	0,00	(35.888,82)
Servicos - Mobilizadora	0,00	(2.999,99)
CATADORAS	0,00	(10.361,00)
SERVICOS	0,00	(10.361,00)
Despesas com Viagens	0,00	(1.286,00)

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
SERVICOS	0,00	(10.361,00)
Aporte - Contemplacao Final	0,00	(9.075,00)
ELAS PERIFERICAS	0,00	(31.805,70)
MATERIAIS	0,00	(13.992,60)
Materiais de Escritorio	0,00	(292,60)
Eventos e Festividades	0,00	(13.700,00)
SERVICOS	0,00	(17.813,10)
Despesas com Viagens	0,00	(1.478,63)
Servicos - Palestrante	0,00	(2.000,00)
Servicos Graficos	0,00	(6.434,47)
Locacao de Imoveis	0,00	(3.300,00)
Aporte - Ajuda de Custo e Programas	0,00	(4.600,00)
PAJUBA	0,00	(1.000,00)
SERVICOS	0,00	(1.000,00)
Ajuda de Custo	0,00	(1.000,00)
BEJA	0,00	(6.368,50)
SERVICOS	0,00	(6.368,50)
Servicos - Aporte	0,00	(6.368,50)
CUSTOS PROGRAMATICOS	(3.782.262,65)	0,00
APORTE PROGRAMATICO	(504.388,35)	0,00
Ajuda de Custo	(13.860,86)	0,00
Doações Institucionais	(247.000,00)	0,00
Fomento	(243.527,49)	0,00
GERAIS PROGRAMATICOS	(93.502,92)	0,00
Brindes	(19.172,50)	0,00
Generos Alimenticios	(2.156,51)	0,00
Materiais Diversos	(40.198,78)	0,00
Materiais e Servicos Graficos	(28.366,36)	0,00
Outros Custos	(3.608,77)	0,00
TERCEIROS PROGRAMATICOS	(2.776.968,99)	0,00
Apoio Tecnico Ajuda de Custo	(212.354,72)	0,00
Apoio Tecnico Fixo	(1.649.301,87)	0,00
Apresentacao Artistica	(104.300,00)	0,00
Assessoria e Consultoria	(43.300,00)	0,00
Audiovisual	(52.750,00)	0,00
Comunicacao	(101.298,65)	0,00
Coordenacao de Programas	(110.930,80)	0,00
Cursos e Treinamentos	(20.840,00)	0,00
Formacoes	(28.100,00)	0,00
Locacao de Equipamentos	(136.554,58)	0,00
Mídias Sociais	(33.881,90)	0,00
Palestrantes	(63.100,00)	0,00
Produção de Eventos	(174.981,47)	0,00
Tradução	(34.075,00)	0,00
Servicos de Catering/Buffet	(2.800,00)	0,00
Juridico	(8.400,00)	0,00
VIAGENS E REPRES. ADMINISTRATIVO	(407.402,39)	0,00
Diarias Viagens	(211.358,36)	0,00
Estacionamento	(500,00)	0,00
Hospedagem	(19.722,74)	0,00
Outras Desp Viagem	(35.895,93)	0,00
Passagens Aereas	(139.925,36)	0,00
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(1.680.105,56)	(56.634,11)
PESSOAL ADMINISTRATIVO	(167.359,27)	0,00
13º Salario	(9.172,44)	0,00
Ferias	(9.655,06)	0,00

P FA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	2025	2024
PESSOAL ADMINISTRATIVO	(167.359,27)	0,00
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS	(9.952,61)	0,00
Previdencia Oficial - INSS	(33.884,02)	0,00
Pis s/ Folha	(1.285,52)	0,00
Salários	(103.409,62)	0,00
TERCEIROS ADMINISTRATIVO	(1.070.946,76)	0,00
Assessoria e Consultoria	(253.800,25)	0,00
Assinatura de Softwares	(114.720,99)	0,00
Auditoria	(15.108,28)	0,00
Contabilidade	(13.092,54)	0,00
Elab Rev e Edicao de Textos	(11.540,00)	0,00
Impressao e Copias	(19.728,27)	0,00
Apoio Tecnico Ajuda de Custo	(87.903,71)	0,00
Producao de Eventos	(13.491,56)	0,00
Producao de Video	(20.500,00)	0,00
Servico de Catering / Buffet	(137.158,93)	0,00
Traducao de Textos	(9.513,54)	0,00
Apoio Tecnico Fixo	(246.088,73)	0,00
Generos Alimenticios	(1.330,96)	0,00
Servicos de Identidade Visual	(1.700,00)	0,00
Juridico	(25.269,00)	0,00
Midias Sociais	(100.000,00)	0,00
INFRA ESTRUTURA ADMINISTRATIVO	(71.497,16)	0,00
Aluguel	(56.449,83)	0,00
Energia Eletrica	(699,45)	0,00
Telefonia Fixa	(14.347,88)	0,00
VIAGENS E REPRES. ADMINISTRATIVO	(20.250,00)	0,00
Deslocamento	(20.250,00)	0,00
GERAIS ADMINISTRATIVO	(267.511,56)	0,00
Brindes Institucionais	(2.060,00)	0,00
Cartorio e Outras Taxas	(1.966,00)	0,00
Contribuicao Associativa	(7.468,09)	0,00
Correios e Postagens	(808,60)	0,00
Doações Institucionais	(89.870,00)	0,00
Fretes e Motoboys	(714,14)	0,00
Manutencao e Conservação	(3.665,00)	0,00
Materiais Diversos	(23.460,05)	0,00
Materiais de Informatica e Escritorio	(53.841,34)	0,00
Despesas com Viagens	(83.658,34)	0,00
TRIBUTÁRIAS E FINANCEIRAS ADMINISTRATIVO	(11.600,00)	0,00
ISS S/ SERVICOS	(11.600,00)	0,00
DESPESAS BANCARIAS	(56.393,68)	(49.676,06)
Tarifas Bancárias	(19.583,44)	(24.798,09)
IR Sobre Aplicação Financeira	(30.094,27)	(1.471,56)
IOF sobre Aplicação Financeira	(6.489,29)	(155,24)
Tarifas - Redes	0,00	(15.551,13)
Tarifas - Cambio	0,00	(7.700,04)
Taxas s/ Importacao	(226,68)	0,00
MULTAS E JUROS	0,00	(47,46)
Multas e Juros	0,00	(47,46)
DEPRECIACAO	(14.547,13)	(6.910,59)
DEPRECIACAO DE BENS C/ RESTRICAO	(14.547,13)	(6.910,59)
Depreciação de Bens com Restrição	(14.547,13)	(6.910,59)
RECEITAS	6.374.799,70	5.657.859,80
RECEITAS DIVERSAS	10.016,55	0,00
Doacoes Patrimoniais	10.016,55	0,00
PROJETOS E PROGRAMAS	2.841.611,30	2.256.997,69
Projetos	0,00	1.351.013,00
Programas	0,00	905.984,69
RD Saude	100.000,00	0,00
Tide Setubal	141.695,00	0,00

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

P FA

Descrição	2025	2024
PROJETOS E PROGRAMAS	2.841.611,30	2.256.997,69
JP Morgan	264.000,00	0,00
Instituto Mattos Filho	50.000,00	0,00
Instituto Votorantim	18.545,00	0,00
Hewlett	700.330,40	0,00
Actionaid Brasil	15.000,00	0,00
Comua	33.000,00	0,00
IACP	114.000,00	0,00
Mama Cash	185.088,00	0,00
Fundacao Volks	118.000,00	0,00
Co-Impact	361.813,35	0,00
Arosuco Aromas e Sucos LTDA	200.000,00	0,00
Grupo de Institutos Fundacoes e Empresas - GIFE	1.500,00	0,00
Pronac - Secretaria Especial da Cultura	500.000,00	0,00
Oxfam	15.000,00	0,00
Chanell	23.639,55	0,00
RECEITAS FINANCEIRAS	604.314,81	114.441,49
APLICACOES FINANCEIRAS	604.314,81	114.441,49
Rendimento de Aplicacao Financeira	0,00	114.441,49
Rendimento de Recursos Proprios	604.314,81	0,00
RECEITAS SEM RESTRICAO	2.918.857,04	3.286.420,62
RECURSOS PARA ESTRUTURA	0,00	3.286.403,60
Recursos - Estrutura	0,00	3.100.047,54
Campanha Sabores do Brasil	0,00	196,00
Consultoria	0,00	25.650,00
Jantar Agbara	0,00	160.510,06
COMPENSACAO REF. FOLHA DE PAGAMENTO	0,00	17,02
Salarios	0,00	17,02
RECURSOS LIVRES	2.579.288,56	0,00
Brasil Foundation	60.000,00	0,00
Imaginable Futures Foundantion	149.997,54	0,00
Instituto Incube	15.900,00	0,00
Fundo Filantrópico Wellspring	177.657,65	0,00
Movimento Bem Maior	280.000,00	0,00
Prospera Social	350.000,00	0,00
Levi Strauss	885.459,42	0,00
Visa	120.000,00	0,00
Benfeitoria	1.425,00	0,00
Google	152.969,00	0,00
Benevity	3.632,59	0,00
Lenovo	22.066,04	0,00
Instituto Beja	300.181,32	0,00
Bem te Vi	50.000,00	0,00
Hulk, Otranto e Camargo	10.000,00	0,00
RECEITAS DE DOAÇÃO	52.259,26	0,00
Doacoes de Pessoa Fisica	45.759,26	0,00
Doacoes de Pessoa Juridica	6.500,00	0,00
OUTRAS RECEITAS	6.559,22	0,00
Outras Receitas	6.559,22	0,00
RECEITA DE PATROCINIOS	280.750,00	0,00
Patrocinios	280.750,00	0,00
SUPERAVID	912.431,49	1.455.335,09

SAO PAULO, 31 de Dezembro de 2025

Fabiana Gomes Aguiar

FABIANA GOMES AGUIAR
PRESIDENTE
CPF: 108.400.346-52

FELIPE DA SILVA
Reg. no CRC - SP sob o No. 3236620/9
CPF: 432.902.458-61

P FA

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	CAPITAL REALIZADO AUTORIZADO	RESERVAS DE LUCROS		
	Patrimonio Social	Deficit/Superavit Acumulado	DEFICIT / SUPERAVIT	Total
Saldo em 31/12/2024	964.566,50	357.229,28	1.455.335,09	2.777.130,87
Deficit / Superavit do Exercício			912.431,49	912.431,49
Saldo em 31/12/2025	964.566,50	357.229,28	2.367.766,58	3.689.562,36

SAO PAULO, 31 de Dezembro de 2025

Fabiana Gomes Aguiar

FABIANA GOMES AGUIAR
PRESIDENTE
CPF: 108.400.346-52



FELIPE DA SILVA
Reg. no CRC - SP sob o No. 3236620/9
CPF: 432.902.458-61

ASSOCIAÇÃO DE MULHERES NEGRAS AGBARA

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto Operacional

A Associação de Mulheres Negras Agbara, denominada Fundo Agbara, organização da sociedade civil, é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins econômicos, constituída em 03 de março de 2021, estabelecida na cidade de Campinas - SP, com sua sede na Rua Maria Bicego, nº 125 – Vila Santa Isabel, cuja principal atividade está voltada à promoção de atividades culturais e sociais com a finalidade de oferecer mecanismos à formação e integração de mulheres negras e indígenas. Sua regência se dá pelo Estatuto Social com respaldo legal na lei Federal nº 10.406/2002. A organização da sociedade civil possui as seguintes inscrições e títulos: • Estatuto Registrado no Segundo Cartório de Registro Civil e Pessoas Jurídicas de Campinas, sob o nº 12455 • CNPJ Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas sob o nº 41.369.628/0001-56 • CCM Cadastro de Contribuintes Municipais sob o nº 6742637.

2. Elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3. Declaração de Conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC PMEs (R1) e também considerando os aspectos a serem observados por entidade sem finalidade de lucro, em conformidade com a ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros aprovada pela Resolução 1.409/12 do Conselho Federal de Contabilidade. Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. A preparação de demonstrações contábeis em conformidade com o CPC PME (R1) e a ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros requer o uso de certas estimativas contábeis e também o exercício de julgamento por parte da administração da Entidade no processo de aplicação das políticas contábeis.

As Demonstrações Contábeis compõe-se dos seguintes demonstrativos: